

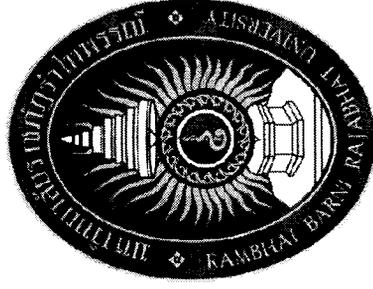


แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2557

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี



แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2557

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

คำนำ

การบริหารความเสี่ยง เป็นการบริหารกระบวนการดำเนินงาน การระบุ ประเมิน ควบคุม และสื่อสาร เพื่อลดต้นทุนของความเสียหายต่าง ๆ ที่มีผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการบริหารงานในสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายได้ อีกทั้งยังทำให้ทราบระดับของความเสียหายและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และเกิดผลสัมฤทธิ์ตามที่คาดหวัง การบริหารความเสี่ยงของสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวมจะต้องมีการวางแผนการวัดความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกหน่วยงานภายในสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งยังต้องได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรในสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย

สำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2557 โดยนำงานที่มีระดับความเสี่ยงสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เพื่อที่จะหาแนวทางในการลดความเสี่ยงนั้นๆ ต่อไป

สำนักงานผู้อำนวยการ
สำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความเป็นมา

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์ การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อ หรือสร้างความเสียหายหรือความล้มเหลว หรือลดโอกาสบรรลุความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ทั้งในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลได้

ระบบบริหารความเสี่ยง คือ ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับและขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรและหน่วยงานยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรและหน่วยงานเป็นสำคัญ

เพื่อให้มีแผนในการจัดการบริหารความเสี่ยง ลดโอกาส และผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง ซึ่งอาจจะทำให้ผลการดำเนินงานไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และภารกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแผนบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้

1. เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
2. เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของสำนักวิทยบริการฯ
3. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของสำนักวิทยบริการฯ ทราบถึงแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักวิทยบริการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
4. เพื่อให้ผลการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
5. เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสและผลกระทบที่จะทำให้เกิดความสูญเสีย หรือความเสียหาย แก่องค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
6. เพื่อเพิ่มคุณค่า และสร้างคามมั่นใจในการดำเนินงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ปฏิบัติงานว่าจะสามารถบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปีงบประมาณ 2557

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปรัชญา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการสารสนเทศ ก้าวสู่เทคโนโลยี ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ และการพัฒนาที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นแหล่งรวมทรัพยากรสารสนเทศทุกชนิด พัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการศึกษา การบริหารจัดการเพื่อท้องถิ่น

พันธกิจ

1. รวบรวมและจัดเก็บสารสนเทศอย่างหลากหลายและครอบคลุมทุกสาขาวิชา
2. ให้บริการสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการศึกษา การค้นคว้าและการวิจัย
2. เสริมสร้างองค์ความรู้ ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบูรณาการองค์ความรู้สู่สังคม
3. สนับสนุนและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร การศึกษา การวิจัย

ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2557

ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดหาทรัพยากรและพัฒนาสารสนเทศให้ทันสมัย

- 1 จัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่หลากหลายให้ครอบคลุมทุกหลักสูตร
- 2 ปรับปรุงสถานที่ให้บริการ สร้างบรรยากาศการเรียนรู้ เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้าและวิจัย
- 3 พัฒนาศักยภาพการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ
- 4 เสริมสร้างความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีและการต่อต้านอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ระหว่างมหาวิทยาลัยเขตภาคตะวันออกเฉียง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการศึกษา วิจัยและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

- 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล
- 2 ส่งเสริม สนับสนุนความรู้ด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- 3 จัดหา พัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนและส่งเสริมการเรียนรู้ที่หลากหลาย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการแบบมีส่วนร่วมสู่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น

- 1 พัฒนากายท้อด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริการวิชาการที่หลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ชุมชนและท้องถิ่น
- 2 ส่งเสริม สนับสนุนการใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกต้องตามกฎหมายในการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

- 1 พัฒนากุศลการให้มีประสิทธิภาพด้านวิชาชีพ ภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามภารกิจของมหาวิทยาลัย
- 2 สร้างขวัญกำลังใจ ปกป้องค่านิยมความภาคภูมิใจ ความรักต่อองค์กร
- 3 พัฒนาระบบงานเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
- 4 พัฒนารูปแบบการให้บริการที่มีคุณภาพ
- 5 แสวงหารายได้โดยการให้บริการด้านสถานที่ ความรู้ทางวิชาการและนวัตกรรม

| คำนิยาม | |
|---------|--|
| S | Success คือ การทำงานที่มุ่งสู่ผลสำเร็จของงาน |
| M | Management คือ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ |
| A | Attitude คือ ทัศนคติหรือความคิดสร้างสรรค์ที่ดีในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน |
| R | Relationship คือ ความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันของบุคลากรในองค์กร |
| T | Technology and Teamwork คือ การรอบรู้ด้านเทคโนโลยีโดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศและการทำงานเป็นทีม |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557)

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|---|--|
| <p>1. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>1.1 ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร</p> <p>1.2 ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</p> <p>1.3 ความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากร</p> <p>1.4 โครงสร้างองค์กร</p> <p>1.5 การมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ</p> <p>1.6 นโยบายวิธีบริหารด้านบุคลากร</p> <p>1.7 การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน</p> <p>2. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>2.1 วัตถุประสงค์ระดับองค์กร</p> <p>2.2 การระบุปัจจัยเสี่ยง</p> <p>2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>2.4 การกำหนดวิธีการควบคุมความเสี่ยง</p> | <p>ผลการประเมิน</p> <p>ผู้บริหารได้สร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน โดยใช้หลักธรรมาภิบาล ส่งเสริมสนับสนุนและสื่อสารให้ทุกคนเข้าใจขอบเขต หน้าที่ รวมทั้งความรู้ ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การควบคุมภายในของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ สามารถ ปฏิบัติงานตามภารกิจและตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ข้อเสนอ</p> <p>ภาพแวดล้อมการควบคุมภายในภาพรวมเหมาะสม มีกฎ ระเบียบเป็นตัวกำหนด ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกคนมีความตระหนักรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนจึงมีส่วนทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลของงานที่ค่อนข้างมีคุณภาพ การทำงานมีสภาพคล่อง มีขั้นตอนและลดขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม</p> <p>ผลการประเมิน</p> <p>การกำหนดวัตถุประสงค์การดำเนินงานให้สอดคล้องและสนับสนุนวัตถุประสงค์รวมทั้งเป้าหมายของสำนัก ด้วยงบประมาณ และทรัพยากรที่เหมาะสม กำหนดจุดควบคุมและการบริหารความเสี่ยงไว้ในผังขั้นตอนการทำงานในแต่ละกระบวนการ ซึ่งได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>ข้อเสนอ</p> <p>มีการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|--|--|
| <p>3. กิจกรรมการควบคุม</p> <p>3.1 การควบคุมทุกกิจกรรม</p> <p>3.2 การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ</p> <p>3.3 การมอบหมายงาน</p> <p>3.4 ข้อกำหนดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p> <p>3.5 มาตรการติดตามและตรวจสอบ</p> | <p>ผลการประเมิน</p> <p>ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบงานในแต่ละกิจกรรมให้ความสำคัญศึกษาทำความเข้าใจกฎระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการกำหนดจุดเสี่ยงและจุดควบคุมไว้ในผังขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรมเพื่อให้ผู้ปฏิบัติและผู้เกี่ยวข้องเข้าใจ เกิดความระมัดระวังรอบคอบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี</p> <p>ข้อเสนอ</p> <p>ในภาพรวมกิจกรรมควบคุมเหมาะสมและสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามสมควรกิจกรรมควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ผู้บริหารทุกระดับ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องมีการพัฒนาสรรณะของบุคลากร และมีการปรับปรุงพัฒนากิจกรรมควบคุมให้เหมาะสมอยู่เสมอ</p> |
| <p>4. สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>4.1 สารสนเทศ</p> <p>4.2 การสื่อสาร</p> | <p>ผลการประเมิน</p> <p>มีระบบข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้และสื่อสารประชาสัมพันธ์ไปยังผู้เกี่ยวข้อง มีการจัดหาอุปกรณ์ ดูแล และพัฒนางานให้ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถประสานงานกับระบบ GFMIS ได้อย่างครบถ้วนเป็นปัจจุบัน และให้โอกาสเจ้าหน้าที่ได้ศึกษาอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านนี้อยู่เสมอ</p> <p>ข้อเสนอ</p> <p>ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารมีความเหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้และผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการจัดหาอุปกรณ์พัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากร และรูปแบบการสื่อสารให้ทันสมัย สะดวกต่อผู้ใช้งานผ่านระบบเครือข่ายรวม มีการ</p> |

| องค์ประกอบของการควบคุมภายใน | ผลการประเมิน / ข้อเสนอ |
|---|--|
| <p>5. การติดตามประเมินผล</p> <p>5.1 การติดตาม</p> <p>5.2 การประเมินผล</p> | <p>ประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน ผ่านทางกระดานสนทนา</p> <p>ผลการประเมิน</p> <p>หน่วยงานมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องทุกปี และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของผู้บริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง กรณีพบปัญหาจุดอ่อนหรือมีข้อบกพร่อง จะมีการประชุมผู้เกี่ยวข้องเพื่อหาวิธีปฏิบัติเพื่อให้สามารถควบคุมและลดความเสี่ยงได้โดยมิชักช้า</p> <p>ข้อเสนอ</p> <p>ผู้บริหารมีการติดตามเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง มีคณะกรรมการควบคุมภายใน ประเมินตนเอง จัดทำรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของหน่วยงาน พร้อมข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร เพื่อทราบ มีการแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องโดยการประชุมผู้เกี่ยวข้อง กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้สามารถควบคุมและลดความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ</p> |

ผลการประเมินโดยรวม

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้นำระบบการควบคุมภายในมาใช้ใน การปฏิบัติงานครบทั้ง 5 องค์ประกอบ ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มขึ้นจากเดิมทำให้สำนักวิทยบริการ เป็นหน่วยงานที่มีการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณ และนโยบายของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี อย่างไรก็ตาม ยังคงมีบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้กำหนดวิธีการและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในที่เหมาะสมไว้แล้ว

.....

(อาจารย์ปฏิคม ทองจริง)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
วันที่ 30 พฤษภาคม-2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---|----------|
| งานบุคลากร วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินงาน บุคลากร ตั้งแต่การสรรหา การมอบ หมายงาน การบริหารรักษาและการ ประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับของ มหาวิทยาลัย มีความโปร่งใส ขั้นตอน | | | | | | |
| 1. สรรหา บรรจุและแต่งตั้ง วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มี ความรู้ ความสามารถตรงตามสายงาน | - มีการวิเคราะห์แผนการ บริหารทรัพยากรบุคคลกับ นโยบาย รวมทั้งทบทวนและ การวางแผนด้านอัตรากำลังให้ สอดคล้องกัน - มีการกำหนดคุณสมบัติของ บุคลากรแต่ละตำแหน่ง | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - คณะกรรมการ บริหารสำนักฯ - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน แล้ววัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|--|--|----------------------------|--------------------------|--|----------|
| 2. การมอบหมายงาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงาน ของบุคลากรเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย 3. การพัฒนาบุคลากร วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาบุคลากร เพื่อจะได้สามารถ นำความรู้ประสบการณ์ที่ได้มาประยุกต์ ใช้งานให้เกิดประสิทธิภาพ | - ใ้กำหนดหน้าที่งาน - มีแผนพัฒนาบุคลากร - มีโครงการพัฒนาบุคลากร | - เพียงพอเป็นไปตาม - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ - บุคลากรทุกคน - คณะกรรมการ บริหารสำนักฯ - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 4. การพิจารณาให้ค่าตอบแทนและ สวัสดิการต่าง ๆ ภายใหนหน่วยงาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การพิจารณา ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ เป็น ไปอย่างยุติธรรมและโปร่งใส | - มีการประชุมสัมพัทธ์หลักเกณฑ์ การประเมินผลและการเลื่อน ขั้นเงินเดือนแก่บุคลากรได้ทราบ โดยทั่วกัน | - เพียงพอเป็นไปตาม | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 5. การจัดการรักษาบุคลากรที่มีความ สามารถไว้ในหน่วยงาน วัตถุประสงค์ เพื่อการรักษาบุคลากรที่ มีความสามารถไว้ในหน่วยงาน | - จัดทำนโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจนและ กำหนดแนวทางการจ้างรักษา บุคลากรในหน่วยงาน | - เพียงพอเป็นไปตาม | - | - | - คณะกรรมการ บริหารสำนักฯ - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน แล้ววัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|---------------------------|----------------------------|--------------------------|---|----------|
| 6. การประเมินผลการทำงาน บุคลากร วัตถุประสงค์ การติดตามผลการดำเนินงาน และเพื่อเป็นการสร้างขวัญและ กำลังใจให้กับบุคลากร | - มีหลักเกณฑ์การประเมินผล การปฏิบัติงานของบุคลากร - มีคณะกรรมการในการ ประเมินผลการทำงานของ บุคลากร | - เพียงพอเป็นไปตาม | - | - | - คณะกรรมการ บริหารสำนักฯ - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

ชื่อส่วนงานย่อย หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|--|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| <p>งานบริหารจัดการ 1.งานสารบรรณ อีเล็กทรอนิกส์ 1.1 ลงทะเบียนรับหนังสือใน ระบบงานสารบรรณ อีเล็กทรอนิกส์ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อให้หนังสือต้นเรื่องถูก จัดเก็บไว้ในระบบสารบรรณ อีเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวก ติดตาม โต้ตอบ ค้นหา และการ ตรวจสอบเอกสารเป็นไปอย่าง มีระบบ สะดวก และรวดเร็ว</p> | <p>มีแนวทางการ ปฏิบัติงานด้านระเบียบ สารบรรณ อีเล็กทรอนิกส์</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ</p> | <p>-</p> | <p>-</p> | <p>หอสมุดกลาง</p> | <p>กันยายน 2557</p> |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1.2 พิจารณาดำเนินการ / สั่งการ วัตถุประสงค์ เพื่อความเหมาะสมของผู้ที่ เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน | คำสั่งการของ ผู้บังคับบัญชาหรือการ มอบหมาย | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |
| 1.3 ดำเนินการตามหัวหน้าสั่ง การและส่งไปยังหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเอกสารให้กับ ผู้เกี่ยวข้องรับผิดชอบดำเนินการให้ ทันตามกำหนด | เจ้าหน้าที่ธุรการเปิด ระบบงานสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อ ตรวจสอบเอกสารเข้า ทุกวัน | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1.4 พิมพ์หนังสือราชการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การพิมพ์หนังสือ ราชการได้ถูกต้อง ตรงตาม วัตถุประสงค์ มีข้อความชัดเจน เข้าใจง่าย และถูกต้องตาม ระเบียบงานสารบรรณ | มีเจ้าหน้าที่ตรวจทาน ความถูกต้องของ หนังสือราชการ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |
| 1.5 การเสนอหนังสือให้ หัวหน้าลงนาม วัตถุประสงค์ เพื่อให้หนังสือ/เอกสาร มีความครบถ้วน โดยผ่านการ เซ็นอนุมัติจากผู้บริหาร | หนังสือราชการผ่าน การพิจารณา โดยได้รับ การเซ็นอนุมัติก่อนส่ง หนังสือออกทุกครั้ง | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

| กระบวนกรปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|---|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1.6 ส่งจัดเก็บเอกสาร วัตถุประสงค์ เพื่อให้หนังสือ/เอกสาร สามารถส่งถึงผู้เกี่ยวข้องได้ อย่างรวดเร็ว | ส่งเอกสาร และจัดเก็บ เอกสาร โดยแยกตาม ประเภทของเอกสาร | การควบคุมที่มีอยู่ ไม่เพียงพอ | ไม่มีอุปกรณ์ ในการ ปฏิบัติงาน | ของประมาณในการ จัดซื้อเครื่องแสกน | ทอสุมุดกลาง | กันยายน 2557 |

นางมาลีวัลย์ นิโรจน์

หัวหน้ากลุ่มงานบริหารจัดการ

วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานธุรการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่ได้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|--|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 1. ลงทะเบียนรับเอกสาร ในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ | - เพื่อจัดเก็บเอกสารในรูปแบบ อิเล็กทรอนิกส์ - เพื่อความสะดวกในการสืบค้นเอกสาร | - ไม่มี - | ด้านการ ดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 2. ร่างหนังสือราชการเพื่อนำเสนอต่อ ผู้บังคับบัญชา | - เพื่อให้หนังสือมีเนื้อหาชัดเจน เข้าใจ ง่าย สะดวกถูกต้อง และมีรูปแบบที่ เป็นไปตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. 2526 กำหนด | ความเสี่ยง หนังสือราชการที่จัดทำมีความไม่ ชัดเจน สะกดไม่ถูกต้อง หรือผิดรูปแบบตามที่ ระเบียบฯ กำหนด ปัจจัยเสี่ยง ขาดการทบทวนตรวจสอบให้มี ความชัดเจน ถูกต้อง และขาดการศึกษา ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสาร บรรณ พ.ศ. 2526 | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 1 | 3 | |
| 3. เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณาสั่งการ | - เพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาทราบและ พิจารณาสั่งการ | - ไม่มี - | ด้านการ ดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานธุรการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|--|----------------------------------|----------------------|---|-------------------|--|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ ระดับ ความเสี่ยง (6) (7) | จัดลำดับ (8) | |
| 4. แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบและดำเนินการ | (2) - เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ | <u>ความเสี่ยง</u> การดำเนินงานเกิดความล่าช้า ไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ขาดการติดตาม/ตรวจสอบเส้นทางเดินของเอกสารในระบบบรรณอิเล็กทรอนิกส์ | (4) ด้านการดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 5. จัดเก็บเอกสารเข้าในระบบ สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์หรือจัดเก็บเอกสาร กระดาษเข้าแฟ้ม | (2) - เพื่อความสะดวกในการค้นห และป้องกันการสูญหายของเอกสาร | <u>ความเสี่ยง</u> การค้นหาเอกสารในรูปแบบกระดาษล่าช้าหรือหาไม่พบ <u>ปัจจัยเสี่ยง</u> ขั้นตอนการแยกประเภทของเอกสารรูปแบบกระดาษไม่ถูกต้อง | (4) ด้านการดำเนินงาน | 3 | 1 | 3 | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน แล้ววัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|------------------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| 3. เสนอผู้บังคับบัญชาลงนาม วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาลง นามการเบิกจ่ายงบประมาณ | - ตรวจสอบความถูกต้องของ เอกสาร ตรวจสอบการลงนาม ของผู้บังคับบัญชาและเจ้าของ ต้นเรื่องให้ครบถ้วน | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 4. นำส่งเอกสารให้หน่วยงานการเงิน วัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยงานการ เงินดำเนินการทำเรื่องเบิกจ่าย งบประมาณต่อไป | - ลงรายการนำส่งเอกสารใน สมุดทะเบียนหนังสือส่งและให้ ผู้รับเอกสารลงนามและวันที่ที่ รับเอกสาร | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|---|------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 1. รับผิดชอบเรื่อง/ใบเสร็จรับเงิน/ หลักฐานการเบิกจ่ายเงินต่างๆ | - เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของ เอกสารที่จะนำไปทำเรื่องเบิกจ่ายงบประมาณ | ความเสี่ยง การเบิกจ่ายเงินให้กับเจ้าของเรื่องมี ความล่าช้า ปัจจัยเสี่ยง เอกสาร/หลักฐานที่จะนำไปใช้เบิก จ่ายเงินมีความไม่ถูกต้อง | ด้าน การดำเนินงาน | 4 | 1 | 4 | |
| 2. ดำเนินการจัดทำคำขอเบิกจ่าย งบประมาณ | - เพื่อทำเรื่องขอเบิกจ่ายงบประมาณ ในระบบการเงิน | ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 3. เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณา ลงนามการเบิกจ่ายเงิน | - เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาลงนาม การเบิกจ่ายงบประมาณ | ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 4. นำส่งเอกสารที่ผู้บังคับบัญชา ของหน่วยงานลงนามแล้ว ให้หน่วยงานการเงิน | - เพื่อให้หน่วยงานการเงินดำเนินการทำเรื่อง เบิกจ่ายงบประมาณต่อไป | ความเสี่ยง การเบิกจ่ายเงินมีความล่าช้า เนื่องจากหน่วยงานการเงินส่งเรื่องกลับคืนเพราะ เอกสารหลักฐานไม่ครบถ้วน ปัจจัยเสี่ยง ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ทราบเมื่อ มีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของหลักฐานที่ใช้ ในการเบิกจ่ายเงิน | ด้าน การดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม งานฝึกรอบรม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---|----------|
| วัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการวิชาการที่ หลากหลายสอดคล้องกับความต้องการ ของสังคมและท้องถิ่น ชั้นตอน | | | | | | |
| 1. จัดทำแนวปฏิบัติในการให้บริการ วิชาการ | - มีแนวปฏิบัติในการให้บริการ วิชาการ | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - คณะกรรมการ บริการวิชาการแก่ สังคมสำนักวิทยา | |
| 2. รวบรวมประโยชน์หรือผลกระทบ ของการให้บริการวิชาการและหลักสูตร ตามความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม ในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา นำเสนอ คณะกรรมการบริการวิชาการฯ | - รายงานการประชุม คณะกรรมการบริการวิชาการฯ | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - คณะกรรมการ บริการวิชาการแก่ สังคมสำนักวิทยา | |
| 3. รวบรวมโครงการบริการวิชาการจาก หน่วยงานนำเสนอขออนุมัติและจัดทำ บริการวิชาการประจำปีงบประมาณ | - มีโครงการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ | - เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|--|----------------------------|--------------------------|--|----------|
| วัตถุประสงค์ ขออนุมัติโครงการและจัดทำแผนงานบริการวิชาการประจำปี | | | | | | |
| 4. ดำเนินการจัดการอบรมตามแผนบริการวิชาการประจำปีงบประมาณ วัตถุประสงค์ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนบริการวิชาการ | - มีแผนบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ - มีแนวปฏิบัติในการให้บริการวิชาการ | - เพียงพอเป็นไปตามวัตถุประสงค์ - เพียงพอเป็นไปตามวัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ - หน่วยงานที่รับผิดชอบแต่ละโครงการ - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 5. ดำเนินงานด้านเอกสารต่าง ๆ เช่น ออกหนังสือเชิญหน่วยงานเข้าร่วมโครงการบริการวิชาการ เชิญวิทยากร เอกสารประกอบการอบรม ฯลฯ | - มีแนวปฏิบัติในการให้บริการวิชาการ | - เพียงพอเป็นไปตามวัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 6. สํารวจและประเมินผลความพึงพอใจต่อการจัดโครงการบริการวิชาการและความต้องการหลักสูตรฯ | - มีแบบสอบถามพึงพอใจ เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ | - เพียงพอเป็นไปตามวัตถุประสงค์ | - | - | - สำนักงาน ผู้อำนวยการ - หน่วยงานที่รับผิดชอบแต่ละโครงการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อสอบถามความพึงพอใจเกี่ยวกับการดำเนินงานบริการวิชาการและความต้องการหลักสูตรของ ผู้เข้ารับการอบรม | - มีแบบสำรวจความต้องการหลักสูตรของผู้เข้ารับการอบรม | | | | | |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานฝึกอบรม มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|---|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 1. จัดทำแนวปฏิบัติในการให้บริการวิชาการ | - เพื่อให้แต่ละหน่วยงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ | ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 1 | 2 | |
| 2. รวบรวมประโยชน์หรือผลกระทบของการให้บริการวิชาการและหลักสูตรตามความต้องการของผู้ใช้บริการอบรมในรูปงบประมาณที่ผ่าน มา นำเสนอคณะกรรมการบริการวิชาการฯ | - เพื่อจะจัดหลักสูตรโดยตรงตามความต้องการของผู้เข้ารับการอบรมอย่างแท้จริง | ความเสี่ยง หลักสูตรในแบบสำรวจยังไม่ครอบคลุมเพียงพอ | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | |
| 3. รวบรวมโครงการบริการวิชาการจากหน่วยงานนำเสนอขออนุมัติและจัดทำแผนบริการวิชาการประจำปีงบประมาณ | - ขออนุมัติโครงการเพื่อดำเนินการจัดทำแผนบริการวิชาการประจำปีงบประมาณ | ปัจจัยเสี่ยง หลักสูตรด้าน ICT มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง | ด้าน การดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |
| 4. ดำเนินการจัดบริการวิชาการตามแผนบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ | - เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนบริการวิชาการ | ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |
| 5. ดำเนินงานด้านเอกสารต่างๆ เช่น ออกหนังสือเชิญหน่วยงานเข้าร่วมโครงการบริการวิชาการ เชิญวิทยากร เอกสารประกอบการอบรม ฯลฯ | - เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดและบรรลุตามวัตถุประสงค์ | ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |
| 6. สำรวจและประเมินผลความพึงพอใจต่อการจัดโครงการบริการวิชาการ และความต้องการหลักสูตรของผู้เข้ารับการอบรม | - นำมาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการวิชาการและจัดทำหลักสูตรที่ตรงตามความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม | ความเสี่ยง หลักสูตรยังไม่ครอบคลุมตามความต้องการ | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | |
| | | ปัจจัยเสี่ยง หลักสูตรด้าน ICT มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง | | | | | |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ งานฝึกอบรม มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|---|--------------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|-------------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 7. ติดตามผลและสรุปผลหลังการอบรมเกี่ยวกับการ การประโยชน์ที่ได้รับจากการอบรมและการนำ ไปใช้ของผู้เข้ารับการอบรม | -นำมาพัฒนาหลักสูตรโดยตรงกับการใช้งาน | ความเสี่ยง ได้รับแบบติดตามผลไม่ครบ ตามจำนวนที่ส่งแบบติดตามผลไป ปัจจัยเสี่ยง ผู้เข้ารับการอบรมไม่ให้ความ สำคัญกับการติดตามผลดังกล่าว ไม่มี | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | |
| 8. สรุปผลการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ ตามแผนบริการวิชาการ ในแต่ละปีงบประมาณ นำเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับสายงาน | - จะได้ทราบถึงผลการดำเนินงานในภาพ รวมและวิธีการพัฒนาปรับปรุงการให้ บริการวิชาการ | | ด้าน การดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|----------------------------------|----------------------------|--------------------------|--|----------|
| งานประชาสัมพันธ์ ขั้นตอน 1.จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร สำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ วัตถุประสงค์ | มีแผนการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร สำนักวิทยบริการฯ ประจำปี งบประมาณ | เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| ขั้นตอน 2.รวบรวมข่าวสารกิจกรรมที่จะนำออก เผยแพร่ | แต่ละหน่วยงานแจ้ง กิจกรรมที่ จะดำเนินการในแต่ละเดือนใน สำนัก ผู้อำนวยการทราบ | เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ -ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ -ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา -หอสมุดกลาง | |
| วัตถุประสงค์ -เพื่อเผยแพร่ข่าวสารให้หน่วยงานอื่น ๆ ทราบรับข่าวสาร กิจกรรมของสำนัก | | | | | | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|---|----------------------------|--------------------------|---|----------|
| <p>ขั้นตอน</p> <p>3.จัดทำเอกสารการประชาสัมพันธ์เสนอ ให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณา</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>-เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม</p> <p>ขั้นตอน</p> <p>4.ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลตามสื่อต่าง ๆ (เว็บไซต์ จดหมายข่าวสำนักฯ ฯลฯ)</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>-เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้รับทราบข่า สารและกิจกรรมของสำนักวิทยบริการฯ</p> <p>ขั้นตอน</p> <p>5.สรุปผลการดำเนินงานประจำปี งบประมาณ ตามแผนการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารสำนักวิทยบริการฯ เสนอ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับสายงาน</p> | <p>ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบความ ถูกต้องเหมาะสม ก่อนเผยแพร่</p> <p>-มีการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารสำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ</p> <p>-มีสรุปผลการดำเนินงานประจำปี งบประมาณตามแผนการ ประชาสัมพันธ์ฯ</p> | <p>-เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์</p> <p>-เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์</p> <p>-เพียงพอเป็นไปตาม วัตถุประสงค์</p> | - | - | <p>สำนักงาน ผู้อำนวยการ</p> <p>สำนักงาน ผู้อำนวยการ</p> <p>สำนักงาน ผู้อำนวยการ</p> | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| วัตถุประสงค์ -เพื่อเก็บรวบรวมผลการดำเนินการ ประจำปี | | | | | | |

นางมาลีวัลย์ นิโรจน์
 หัวหน้ากลุ่มงานบริหารงานทั่วไป
 วันที่ 26 พฤษภาคม 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน. กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่ได้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความเสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|--|--|-------------------------|----------------------|--------------------------------|----------|-------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานประชาสัมพันธ์ | | | | | | | |
| 1.จัดทำแผนการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารสำนักวิทยบริการฯประจำปีงบประมาณ | เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ | ความเสี่ยง หน่วยงานอื่นในสังกัดสำนักวิทยบริการฯส่งข้อมูลข่าวสารล่าช้า ปัจจัยเสี่ยง สารประชาสัมพันธ์สำนักวิทยบริการฯเผยแพร่ไม่ตรงตามแผนที่วางไว้ | การดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | - |
| 2.รวบรวมข่าวสารกิจกรรมที่จะนำออกเผยแพร่ | เพื่อเผยแพร่ข่าวสารให้หน่วยงานอื่นๆ รับทราบข่าวสาร กิจกรรมของสำนักวิทยบริการฯ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | - |
| 3.จัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์เสนอให้ ผู้บังคับบัญชาพิจารณา | เพื่อตรวจสอบความเหมาะสม และ ความถูกต้อง | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 4.ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลตามสื่อฯ(เว็บไซต์ จดหมายข่าวสำนักวิทยบริการฯ) | เพื่อให้หน่วยงานต่างๆได้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมของสำนักวิทยบริการฯ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 5.สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ตามแผนการประชาสัมพันธ์ข่าวสารสำนักวิทย บริการฯ เสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับสายงาน | เพื่อเก็บรวบรวมผลการดำเนินงาน ประจำปี | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |

หน่วยงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|--|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| 1. งานบริหารจัดการ 1.6 ฝ่ายงานพัสดุ 1. สำหรับความต้องการและความจำเป็น วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบความต้องการที่แท้จริงของ ผู้ใช้ | สอบถามความต้องการแต่ละฝ่าย งาน | เพียงพอ | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 2. จัดทำโครงการและขออนุมัติและ กำหนดคุณลักษณะ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้โครงการที่มีกำหนดระยะเวลา ในการจัดทำทันต่อการใช้งาน และได้ รายละเอียด | ตรวจสอบราคากำหนด และ เชิญผู้เกี่ยวข้องร่วมกันกำหนด คุณลักษณะ | เพียงพอบรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานบริหารจัดการ | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน แล้ววัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|---|---------------------------------------|---|---------------------------------|----------|
| <p>3. ดำเนินการจัดทำ วัตถุประสงค์ ได้ที่สุดตรงตามความต้องการของผู้ใช้ ครบถ้วน มีคุณภาพ ถูกต้องตามระเบียบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</p> | <p>ตรวจสอบราคาคุมและ ดำเนินการจัดผ่านระบบ MIS</p> | <p>เพียงพอบรรลุวัตถุประสงค์</p> | <p>-</p> | <p>-</p> | <p>งานบริหารจัดการ</p> | |
| <p>4. ควบคุม เก็บรักษาและรักษาพัสดุ วัตถุประสงค์ เพื่อให้พัสดุได้รับการดูแล บำรุงรักษา มีสภาพพร้อมใช้งานและจัดเก็บปลอดภัย และสามารถนำมาใช้งานได้ตลอดเวลา</p> | <p>จัดทำบัญชีพัสดุ (วัสดุ วัสดุคงรูป ครุภัณฑ์) และจัดทำใบเบิกพัสดุ ครุภัณฑ์</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่สามารถ ลดความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง</p> | <p>ครุภัณฑ์ไม่ได้รับการบำรุงรักษา</p> | <p>1. จัดทำแผนการบำรุงรักษา ครุภัณฑ์บางประเภท 2. ควบคุมสรร งบประมาณสำหรับการ บำรุงรักษาครุภัณฑ์</p> | <p>สำนักงาน ผู้อำนวยการ</p> | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|--|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| 5. รายงานผลการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบปริมาณเหลือ ราคา สภาพของพัสดุที่มีอยู่ในหน่วยงานอย่าง ครบถ้วน ถูกต้อง | รายงานยอดพัสดุ (วัสดุ วัสดุคงรูป ครุภัณฑ์) ประจำปีงบประมาณ | เพียงพอบรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 6. การจำหน่ายพัสดุ | 1. มีการตรวจสอบครุภัณฑ์ ประจำปี 2. มีการตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบพัสดุชำรุดและสิ่งของ ให้หน่วยงานพัสดุของ มหาวิทยาลัยดำเนินการ | เพียงพอบรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อให้พัสดุที่ชำรุดเสื่อมสภาพถูก จำหน่ายออกจากบัญชีอย่างถูกต้องตาม ระเบียบฯ | | | | | | |

นางมาลีวัลย์ นิโรจน์
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารงานทั่วไป
วันที่ 26 พฤษภาคม 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งานกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|---|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------|-------------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 1.6 ฝ่ายพัสดุ 1. หน่วยงานต่างๆแจ้งขออนุญาต จัดซื้อวัสดุ/ จัดซื้อครุภัณฑ์/จัดจ้าง 2. นำเสนอหัวหน้าสำนักงานเห็นชอบ ดำเนินการตัดยอดและสั่งซื้อ 3. กรอกรายชื่อในระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง อิเล็กทรอนิกส์ 4. เมื่อบริษัท/ร้านค้า ส่งมอบวัสดุ/ครุภัณฑ์ เจ้าหน้าที่พัสดุประสานคณะกรรมการให้มา ตรวจรับวัสดุ/ครุภัณฑ์ 5. ส่งเอกสารจัดซื้อ/จัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์ ไปยังหน่วยงานพัสดุ/การเงิน 6. เบิกจ่ายวัสดุ/ครุภัณฑ์ตามระบบ อิเล็กทรอนิกส์และติดรหัสครุภัณฑ์ | เพื่อให้ตรงตามความต้องการที่แท้จริง ของผู้ใช้ เพื่อให้ตรงกับแผนใช้งบประมาณในแต่ละ ไตรมาส เพื่อขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง และขอ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับให้ เป็นไปตามระเบียบ เพื่อให้ตรงตามความต้องการและ คุณลักษณะที่กำหนด เพื่อให้หน่วยงานพัสดุ/การเงินเบิกจ่าย ให้บริษัท/ร้านค้า เพื่อให้แต่ละหน่วยงานเบิกรับวัสดุ/ ครุภัณฑ์ และง่ายต่อการตรวจสอบ ครุภัณฑ์ | ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี ไม่มี | การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน | 1 1 4 1 1 1 1 | 1 1 1 1 1 1 1 | (7) | (8) |

| งานที่ได้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|--|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 7. สำร้าววัสดุ/ครุภัณฑ์ในแต่ละปีงบประมาณ | เพื่อให้ทราบถึงสถานที่จัดเก็บและสถานะของวัสดุ/ครุภัณฑ์ | ความเสี่ยง วัสดุ/ครุภัณฑ์ไม่ได้อยู่ในสถานที่จัดเก็บเดิม ปัจจัยเสี่ยง เนื่องจากมีการโยกย้ายสถานที่จัดเก็บแล้วไม่แจ้ง เจ้าหน้าที่พัสดุ | การดำเนินงาน | 4 | 2 | 8 | |
| 8. รายงานผลการดำเนินงาน | เพื่อให้ทราบปริมาณคงเหลือ ราคา สภาพของพัสดุที่มีอยู่ในหน่วยงานอย่าง ครบถ้วน | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 9. การจำหน่ายพัสดุ | เพื่อให้พัสดุที่ชำรุดเสื่อมสภาพถูก จำหน่ายออกจากบัญชีอย่างถูกต้องตาม ระเบียบพัสดุ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| งานอาคารสถานที่ ขั้นตอน 1.เจ้าหน้าที่ฝ่ายอาคารสำนักวิทยบริการฯ รับหนังสือขอแจ้งซ่อม/รับแจ้งทางโทรศัพท์ | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อรับทราบวัสดุ อุปกรณ์ที่เสียหาย | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 2.เจ้าหน้าที่ฝ่ายอาคารสำนักวิทยบริการฯ พิจารณาความจำเป็น | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อพิจารณาจัดลำดับความจำเป็น | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 3.ถ้าช่างจากภายในซ่อมเองได้ให้ช่าง ดำเนินการซ่อม | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อความเร็วในการจัดซ่อมและ ประหยัดงบประมาณ | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| 4.ถ้าซ่อมเองไม่ได้ให้หัวหน้าสำนักงาน ผู้อำนวยการบันทึกรายงานการอนุมัติ ผู้อำนวยการจ้างบุคคลจากภายนอกซ่อม วัตถุประสงค์ เพื่อให้ชิ้นงานที่จัดซ่อมมีคุณภาพ | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 5.ส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่พัสดุดำเนินการตาม ระเบียบพัสดุ วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นไปตามระเบียบ | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 6.ถ้าเป็นกรณีที่ช่างจากภายในซ่อมเอง ช่างจะส่งเรื่องแจ้งงานพัสดุดำเนินการ จัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ วัตถุประสงค์ เพื่อความรวดเร็ว | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| 7.เจ้าหน้าที่ฝ่ายอาคารรับมอบงานซ่อม | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการควบคุม | การควบคุม ที่มีอยู่ | การประเมินผล การควบคุม | ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่ | การปรับปรุง การควบคุม | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|
| วัตถุประสงค์ เพื่อตรวจสอบความเรียบร้อยหลังจัดซ่อม 8.งานเสร็จเก็บเอกสาร | - | - | - | - | สำนักงาน ผู้อำนวยการ | |
| วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นหลักประกัน | | | | | | |

นางมาลีวัลย์ นิโรจน์
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารงานทั่วไป
วันที่ 26 พฤษภาคม 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน. กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|--|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| งานอาคารสถานที่ | | | | | | | |
| 1. กำกับ ดูแล อำนวยความสะดวกเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงวัสดุ อุปกรณ์เครื่องใช้ทั้งภายในและภายนอกอาคารสำนักวิทยบริการฯ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน | เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ได้รับความประทับใจและถือปฏิบัติ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 2. หน่วยงานต่างๆ ส่งบันทึกแจ้งซ่อม/ติดตั้งอุปกรณ์ หรือแจ้งตัวจากเจ้าหน้าที่งานอาคารสถานที่ เจ้าหน้าที่ฯ ดำเนินการรับเรื่อง | เพื่อจัดเก็บข้อมูลการซ่อมบำรุง/ติดตั้ง | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 3. นำเสนอหัวหน้าสำนักงานได้รับทราบและพิจารณาความเหมาะสมเกี่ยวกับงานดำเนินงาน (ส่งซ่อม/ติดตั้งโดยช่างภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัย) | เพื่อให้หัวหน้าสำนักงานได้รับทราบและพิจารณาสั่งการ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 4. เจ้าหน้าที่งานอาคารสถานที่ประสานแจ้งซ่อม แบ่งออกเป็น 2 กรณี คือ | เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการซ่อม/ติดตั้งอุปกรณ์ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน. กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|---|--------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 4.1 กรณีแจ้งซ่อม/ติดตั้ง ภายในมหาวิทยาลัย ส่งใบแจ้งซ่อม/ติดตั้ง ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ใ้งานอาคารสถานที่ มหาวิทยาลัยดำเนินการ | เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการซ่อม/ติดตั้ง อุปกรณ์ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน | ความเสี่ยง ฝ่ายช่างซ่อมมีจำนวนคนน้อยแต่ภาระงานมี มาก ปัจจัยเสี่ยง ช่างไม่สามารถมาซ่อมได้ทันช่วงที่ | การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | - |
| 4.2 กรณีแจ้งซ่อม/ติดตั้ง โดยช่างภายนอก มหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่งานอาคารสถานที่ ประสานผู้เกี่ยวข้องเสนอราคาในการซ่อม/ ติดตั้ง เพื่อนำข้อมูลเสนอหัวหน้าสำนักงาน พิจารณา เมื่อหัวหน้าสำนักงานพิจารณา เห็นชอบให้ดำเนินการซ่อม/ติดตั้งได้ ให้ ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการซ่อม/ติดตั้ง | เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการซ่อม/ติดตั้ง อุปกรณ์ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน | ความเสี่ยง การจัดหาบริษัทจากภายนอกเข้ามาซ่อม/ติดตั้ง ต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน ปัจจัยเสี่ยง การซ่อม/ติดตั้ง จึงเกิดความล่าช้าไม่สามารถ ดำเนินการได้ทันช่วงที่ | การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | - |
| 5. เจ้าหน้าที่งานอาคารสถานที่ตรวจรับงาน ซ่อม/ติดตั้ง | เพื่อตรวจสอบความเรียบร้อยและสภาพ การใช้งานของวัสดุอุปกรณ์ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |
| 6. รายงานผลการซ่อม/ติดตั้ง ให้หัวหน้า สำนักงานทราบ | เพื่อให้หัวหน้าสำนักงานทราบผลการ ดำเนินงาน | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | - |

ชื่อส่วนงานย่อย หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| งานวิทย์พัฒนา 1. <u>ฐานข้อมูล</u> จดหมาย เหตุ 1.1 ประชุมและวางแผน เสนอโครงการ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อจัดทำโครงการเสนอ ผู้บังคับบัญชาอนุมัติ โครงการ | 1. รายงานการ ประชุม 2. โครงการขอ จดหมายเหตุ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสถียรที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1.2 ประชุมวางแผน ดำเนินงาน/กำหนด ผู้รับผิดชอบ วัตถุประสงค์ เพื่อวางแผนและกำหนด แนวทางการจัดกิจกรรม ตลอดจนกำหนดหน้าที่ความ รับผิดชอบของแต่ละบุคคล | รายงานการประชุม วางแผนดำเนินงาน/ กำหนดผู้รับผิดชอบ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | ทอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |
| 1.3 ดำเนินกิจกรรม/ โครงการพอจดหมายเหตุ วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีบริการฐานข้อมูลหอ จดหมายเหตุ สำหรับบริการ และเผยแพร่ | มีผู้รับผิดชอบ โครงการโดยตรง | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | ทอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|---|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1.4 ประชาสัมพันธ์โครงการ วัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินโครงการของ หอสมุดกลางให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ | 1. เว็บไซต์ หอสมุดกลาง 2. ฐานข้อมูลหอ จดหมายเหตุ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |
| 1.5 ประเมินผล/สรุป แผนการดำเนิน โครงการ เสนอผู้บังคับบัญชา วัตถุประสงค์ เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน กิจกรรม/โครงการของ หอสมุดกลาง และนำผลมา ปรับปรุงการปฏิบัติงานในครั้ง ต่อไป | รายงานผลการ ดำเนินงานโครงการ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

ชื่อผู้รายงาน นางอรภรณ์ ไกลกล้า
ตำแหน่ง หัวหน้างานวิเทศพัฒนา
วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน ทอสมุทกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความเสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|--|-------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานวิทย์พัฒนา 1.ฐานข้อมูลจดหมายเหตุ 1.1 ประชุมและวางแผนเสนอโครงการ | เพื่อจัดทำโครงการเสนอ ผู้บังคับบัญชาอนุมัติโครงการ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 1.2 ประชุมวางแผนดำเนินงาน/ กำหนดผู้รับผิดชอบ | เพื่อวางแผนและกำหนดแนว ทางการจัดกิจกรรม ตลอดจน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของ แต่ละบุคคล | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |
| 1.3 ดำเนินกิจกรรม/โครงการขอ จดหมายเหตุ | เพื่อให้มีบริการฐานข้อมูลหอ จดหมายเหตุ สำหรับบริการและ เผยแพร่ | ความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่ต่อเนื่องและไม่ ประสบผลสำเร็จตรงตามเป้าหมาย ปัจจัยเสี่ยง : บุคลากรผู้รับผิดชอบขาดความ เชี่ยวชาญในการดำเนินงาน และมีการปรับเปลี่ยน บุคลากรผู้รับผิดชอบบ่อยครั้ง | การดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 | |

การประเมินความเสี่ยงของงบประมาณ 2557

หน่วยงาน หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นต้น | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความ เสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|---------------------------|-----------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| 1.4 ประชาสัมพันธ์โครงการ | เพื่อดำเนินโครงการของ หอสมุดกลางให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 4 | 4 | |
| 1.5 ประเมินผล/สรุปแผนการดำเนิน โครงการ เสนอผู้บังคับบัญชา | เพื่อสรุปผลการดำเนินงานกิจกรรม/ โครงการของหอสมุดกลาง และนำ ผลมาปรับปรุงการปฏิบัติงานในครั้ง ต่อไป | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |

ชื่อส่วนงานย่อย หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| งานบริการสารสนเทศ 1. งานสมาชิก Parton name ค้างส่งและค้างชำระค่าปราบ ทรัพย์สินสารสนเทศ 1.1 ตรวจสอบและประมวลผล รายการสมาชิกค้างส่งและค้าง ชำระค่าปรับทรัพย์สินสารสนเทศ ในฐานข้อมูล VTLS <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อตรวจสอบรายการค้างส่งและ ค้างชำระค่าปรับทรัพย์สิน สารสนเทศ 1.2 ตรวจสอบสถานภาพของ นักศึกษา ในระบบ Vision net <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อทราบสถานภาพของนักศึกษา | ระบบห้องสมุด อัตโนมัติ VTLS | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสมุดกลาง | กันยายน 2557 |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|----------------------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|-----------------|
| 1. สถานภาพนักศึกษาปกติ 2. พันสภาพนักศึกษา | ระบบ Vision net | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | หอสุมดกลาง | กันยายน 2557 |
| 1.3 จัดทำรายการสมาชิกค้างส่ง และค้างชำระค่าปรับทรัพยากร สารสนเทศ ในกรณีนักศึกษาพัน สภาพ <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อรายงานผลให้ผู้บริหาร รับทราบ และพิจารณาดำเนินการ | 1. ระบบห้องสมุด อัตโนมัติ VTLs Virtua Reporting : Circulation 2. ระบบ Vision net | การควบคุมที่มีอยู่ ไม่เพียงพอ | ทรัพยากรสารสนเทศ สูญหาย | นักศึกษามีสิทธิ์ยืม ทรัพยากรสารสนเทศ ได้ต่อเมื่อชำระ ค่าลงทะเบียน เรียบร้อยแล้ว | หอสุมดกลาง | กันยายน 2557 |

ชื่อผู้รายงาน นางสาวเกตุกมล พัฒนธัญญา
ตำแหน่ง หัวหน้างานบริการสารสนเทศ
วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน ทอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความเสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|---------------------------|-------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานบริการสารสนเทศ 1. งานสมาชิก Parton name ค้าง ส่งและค้างชำระค่าปราบปรามวิทยากร สารสนเทศ 1.1 ตรวจสอบและประมวลผล รายการสมาชิกค้างส่งและค้างชำระ ค่าปรับวิทยากรสารสนเทศ ใน ฐานข้อมูล VTLS | เพื่อตรวจสอบรายการค้างส่งและ ค้างชำระค่าปรับวิทยากร สารสนเทศ | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |
| 1.2 ตรวจสอบสถานภาพของนักศึกษา ในระบบ Vision net | เพื่อทราบสถานภาพของนักศึกษา 1. สถานภาพนักศึกษาปกติ 2. พันสภาพนักศึกษา | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 | |

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความเสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|--|-----------------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| 1.3 จัดทำรายการสมาชิกต่างส่ง และ ค่าชำระค่าปรับทรัพยากรสารสนเทศ ในกรณีนี้ นักศึกษาพื้นฐาน | เพื่อรายงานผลให้ผู้บริหารรับทราบ และพิจารณาดำเนินการ | ความเสี่ยง : ทรัพยากรสารสนเทศสูญหาย ปัจจัยเสี่ยง : นักศึกษาทุกคนสามารถยืม ทรัพยากรสารสนเทศได้ โดยที่ยังไม่ชำระ ค่าลงทะเบียน | ดำเนินการ ปฏิบัติตาม นโยบาย | 2 | 5 | 10 | |

ชื่อส่วนงานย่อย หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและผลการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|--|--|---|---|------------------------------------|---------------------|
| <p>งานเทคนิคสารสนเทศ</p> <p>1. จัดหาทรัพยากร สารสนเทศ</p> <p>1.1 สํารวจความ ต้องการใช้ทรัพยากร สารสนเทศ</p> <p>วัตถุประสงค์ เพื่อทราบความต้องการ ของผู้ใช้บริการ</p> | <p>1. แบบสำรวจทรัพยากร สารสนเทศ</p> <p>2. มีการตรวจสอบ รายการทรัพยากร สารสนเทศในฐานะข้อมูล</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ ไม่เพียงพอ</p> | <p>1. ไม่ได้รับการตอบรับ แบบสำรวจความ ต้องการใช้ทรัพยากร สารสนเทศ จากผู้ให้บริการ</p> <p>2. แบบสำรวจที่ได้รับ มีรายการทรัพยากร สารสนเทศซ้ำกับ ฐานข้อมูล</p> | <p>1. เพิ่มช่องทางในการ ส่งแบบสำรวจ</p> | <p>หอสมุดกลาง</p> | <p>กันยายน 2557</p> |
| <p>1.2 ตรวจสอบรายการ ทรัพยากรสารสนเทศ ในฐานข้อมูลเพื่อป้องกัน การซ้ำ</p> | <p>(ร่าง) นโยบายการจัดหา ทรัพยากรสารสนเทศ</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ</p> | <p>-</p> | <p>-</p> | <p>หอสมุดกลาง</p> | <p>กันยายน 2557</p> |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|---|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทรัพยากร สารสนเทศที่จัดซื้อ คุ้มค่า กับงบประมาณที่ใช้ในการ จัดซื้อ | | | | | | |
| 1.3 ดำเนินการจัดซื้อ ทรัพยากรสารสนเทศ วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีทรัพยากร สารสนเทศตรงกับความต้องการ ของผู้ใช้บริการ | จัดซื้อตามแบบสำรวจ ความต้องการ และตาม (ร่าง) นโยบายการจัดหา ทรัพยากรสารสนเทศ | การควบคุมที่มีอยู่ เพียงพอ | - | - | พอสมควร | กันยายน 2557 |

ชื่อผู้รายงาน นางสาวดารารวณ สุวรรณพา
ตำแหน่ง หัวหน้างานเทคนิคสารสนเทศ
วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน หอสมุดกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความเสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|--|-------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานเทคนิคสารสนเทศ 1. จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ 1.1 สืบหาความต้องการใช้ทรัพยากร สารสนเทศ | วัตถุประสงค์ขั้นตอน เพื่อทราบความต้องการของ ผู้ใช้บริการ | ความเสี่ยง : 1. ไม่ได้รับการตอบรับแบบสำรวจ ความต้องการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ จากผู้ใช้บริการ 2. แบบสำรวจที่ได้รับ มีรายการ ทรัพยากรสารสนเทศซ้ำกับฐานข้อมูล ปัจจัยเสี่ยง : ผู้ใช้บริการไม่ได้รับแบบสำรวจ | การดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 1.2 ตรวจสอบรายการทรัพยากร สารสนเทศ ในฐานข้อมูลเพื่อป้องกันการ ซ้ำซ้อน | เพื่อให้ทรัพยากรสารสนเทศที่จัดซื้อ คุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้ในการ จัดซื้อ | ไม่มี | การดำเนินงาน | 1 | 2 | 2 | |
| 1.3 ดำเนินการจัดซื้อทรัพยากร สารสนเทศ | เพื่อให้มีทรัพยากรสารสนเทศตรง กับความต้องการของผู้ใช้บริการ | ความเสี่ยง : ไม่คุ้มค่ากับงบประมาณในการจัดซื้อ ปัจจัยเสี่ยง : ทรัพยากรสารสนเทศที่จัดซื้อมีการใช้ น้อย | การดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |

ชื่อส่วนงานย่อย งานระบบเครือข่าย ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| | | | | | | |
|---|---|--|---|--|------------------------------------|-----------------|
| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
| งานบริการด้านระบบ เครือข่าย 1. สำรองค่าการทำงาน ของอุปกรณ์ (Config) สำหรับอุปกรณ์เครือข่ายที่ ใช้สำรอง วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีค่า การทำงานของอุปกรณ์ (Config) สำรองไว้ เมื่อ เกิดปัญหาสามารถนำค่า การทำงานของอุปกรณ์ (Config) มาใช้งานกับ อุปกรณ์ได้ทันที | 1. ทำการตรวจสอบค่า การทำงานของอุปกรณ์ เครือข่ายที่สำรองไว้ 2. จัดเตรียมอุปกรณ์ สำรองเพื่อใช้ทดแทน อุปกรณ์หลักในกรณีที่ ไม่สามารถใช้งานได้ | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | 1. อุปกรณ์ระบบ เครือข่ายใช้งานอย่าง ต่อเนื่องมานานทำให้ เสื่อมสภาพ 2. อุปกรณ์หลักเช่น Core Switch, Firewall, Router, Load balance ไม่มี อุปกรณ์สำรองทดแทน | ควรมีงบประมาณ สำหรับจัดหาอุปกรณ์ สำรอง | ก.ย.57/ งานระบบเครือข่าย | |

| | | | | | | |
|--|--|---|--|--|---|-------------------------|
| <p>กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1)</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ (2)</p> | <p>การประเมินผล การควบคุม (3)</p> | <p>ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4)</p> | <p>การปรับปรุง การควบคุม (5)</p> | <p>กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)</p> | <p>หมายเหตุ (7)</p> |
| <p>2. ติดตั้งทดสอบค่าการ ทำงานของอุปกรณ์ (Config) และอุปกรณ์ สำรอง วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ สามารถแน่ใจได้ว่าค่าการ ทำงานของอุปกรณ์ที่ทำ การสำรองและอุปกรณ์ สำรองสามารถใช้งานได้ จริงในกรณีที่น่ามาใช้แทน อุปกรณ์หลักที่ชำรุด เสียหาย</p> | <p>1. นำค่าการทำงาน ของอุปกรณ์ (Config) ที่ได้สำรองไว้มาทดสอบ เพื่อให้ทราบได้ว่าค่า การทำงาน (Config) นำมาใช้งานได้จริง 2. นำอุปกรณ์สำรอง มาทดสอบแทนการใช้ งานของอุปกรณ์หลัก</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ</p> | <p>ค่าการทำงานของ อุปกรณ์ (Config) ที่ได้ สำรองไว้ไม่สามารถ นำมาทดสอบได้</p> | <p>ทำการทดสอบค่าการ ทำงานของอุปกรณ์ (Config) กับอุปกรณ์ เดิม</p> | <p>ก.ย.57/ งานระบบเครือข่าย</p> | |

ชื่อผู้รายงาน.. นายปริญญา การดี จูรา...
ตำแหน่ง.. หัวหน้างานระบบเครือข่าย...
วันที่.26...เดือน..พฤษภาคม..พ.ศ. ...2557...

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความ เสี่ยง | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|--|--|-----------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานบริการด้านระบบเครือข่าย 1. สำรองค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) สำหรับอุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้ สำรอง | เพื่อให้มีค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) สำรองไว้ เมื่อเกิดปัญหา สามารถนำค่าการทำงานของ อุปกรณ์ (Config) มาใช้งานกับ อุปกรณ์ได้ทันที | ความเสี่ยง 1. อุปกรณ์ระบบเครือข่ายใช้งานอย่าง ต่อเนื่องมานานทำให้เสื่อมสภาพ ปัจจัยเสี่ยง 1.1 ระยะเวลาการใช้งานของอุปกรณ์นานและต้อง ทำงานตลอด 24 ชั่วโมง | ด้านการ ดำเนินงาน | 4 | 5 | 20 | |
| | | ความเสี่ยง 2. อุปกรณ์หลักเช่น Core Switch, Firewall, Router, Load balance ไม่มีอุปกรณ์ สำรองทดแทน ปัจจัยเสี่ยง 2.1 งบประมาณที่ได้รับ ไม่เพียงพอในการจัดหาอุปกรณ์สำรอง | ด้านการ ดำเนินงาน | 4 | 4 | 16 | |
| 2. ติดตั้งทดสอบค่าการทำงานของ อุปกรณ์ (Config) และอุปกรณ์สำรอง | เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าค่าการ ทำงานของอุปกรณ์ที่ทำการสำรอง และอุปกรณ์สำรองสามารถใช้งานได้ ได้จริงในกรณีที่มามาใช้แทน อุปกรณ์หลักที่ชำรุดเสียหาย | ความเสี่ยง 1. ค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) ที่สำรองไว้ไม่สามารถนำมาทดสอบได้ ปัจจัยเสี่ยง ไม่มีอุปกรณ์สำรอง | ด้านการ ดำเนินงาน | 5 | 1 | 5 | |

แผนและผลการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
 หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| ขั้นตอน/ วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | ปัจจัยความเสี่ยง (3) | วิธีการจัดการ | | | | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|---|--|--|---------------|-------|----------|--|--------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| | | | Take | Treat | Transfer | Terminate | | | |
| 1. สำรองค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) สำหรับอุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้สำรอง วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) สำรองไว้เมื่อเกิดปัญหาสามารถนำค่าการทำงานของอุปกรณ์ (Config) มาใช้งานได้ทันที | 1. อุปกรณ์ระบบเครือข่ายใช้งานอย่างต่อเนื่องมานานทำให้เสื่อมสภาพ 2. อุปกรณ์หลักเช่น Core Switch, Firewall, Router, Load balance ไม่มีอุปกรณ์สำรองทดแทน | 1.1 ระยะเวลาการใช้งานของอุปกรณ์นานและต้องทำงานตลอด 24 ชั่วโมง 2.1 งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอในการจัดหาอุปกรณ์สำรอง | / | / | | งานเครือข่าย คอมพิวเตอร์ งานเครือข่าย คอมพิวเตอร์ | X X | (6) | |

หมายเหตุ : สถานะดำเนินการให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) ○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จช้ากว่ากำหนด
 x = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อส่วนงานย่อย งานระบบเครือข่าย ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินผลและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|-----------------|
| งานวิเคราะห์และวางแผน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ 1. ตรวจสอบความพร้อมของ อุปกรณ์เครือข่ายและระบบ ขององค์กรรองรับ IPV6 วัตถุประสงค์ : เพื่อเตรียม ความพร้อมของอุปกรณ์ เครือข่ายและระบบของ องค์กรให้รองรับ IPV6 | 1. ทำการตรวจสอบ ค่าการทำงานของ อุปกรณ์เครือข่ายที่มี อยู่ว่าสามารถรองรับ การทำงานแบบ IPV6 ได้หรือไม่ | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | อุปกรณ์ระบบเครือข่าย ที่ใช้งานบางอุปกรณ์ ไม่รองรับการทำงาน แบบ IPV6 | จัดทำโครงการ ปรับปรุงระบบ เครือข่ายเพื่อรองรับ IPV6 | ปีงบประมาณ 58 งานระบบเครือข่าย | |
| 2. จัดทำแผนการดำเนินงาน และจัดทำงานงบประมาณเพื่อ ปรับปรุงระบบเครือข่ายในกา รองรับ IPV6 วัตถุประสงค์ : เพื่อดำเนินงาน จัดทำแผนการดำเนินงานและ จัดทำงานงบประมาณเพื่อปรับปรุง ระบบเครือข่าย | จัดทำแผนและ โครงการเพื่อของบ ปรับปรุงระบบ เครือข่ายในการ รองรับ IPV6 | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | ไม่มีงบประมาณในการ ปรับปรุงระบบ เครือข่าย | จัดสรรงบประมาณ เพื่อใช้ในการปรับปรุง อุปกรณ์เครือข่ายให้ รองรับ IPV6 | ปีงบประมาณ 58 งานระบบเครือข่าย | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|--|
| 3. ติดต่อขอหมายเลข IPV6 จากผู้ให้บริการ วัตถุประสงค์ : เพื่อนำ IPV6 ที่ได้รับจัดสรรจาก Uninet มาใช้ในงานภายในมหาวิทยาลัย | ดำเนินการติดต่อขอ หมายเลข IPV6 จาก ผู้ให้บริการแล้ว | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | ไม่มีหมายเลข IPV6 มาใช้ งาน เนื่องจากยัง ไม่ได้รับการจัดสรร หมายเลข IPV6 จาก ผู้ให้บริการ (Uninet) | ติดต่อขอหมายเลข IPV6 จากผู้ให้บริการ ใหม่ | งานระบบเครือข่าย | |
| 4. วางแผนการจัดสรรใช้งาน IPV6 ภายในองค์กร วัตถุประสงค์ : เพื่อวาง แผนการใช้งานระบบ IPV6 ภายในหน่วยงานต่างๆ ของ มหาวิทยาลัย | ยังไม่ได้ดำเนินงาน | | ไม่สามารถวางแผนหรือ จัดสรรการใช้งาน IPV6 ได้ | | งานระบบเครือข่าย | เนื่องจากยังไม่ได้ รับการจัดสรร หมายเลข IPV6 |

ชื่อผู้รายงาน...นายปริญญา ภาศิริจิรา...
ตำแหน่ง หัวหน้างานระบบเครือข่าย
วันที่..26..เดือน..พฤษภาคม..พ.ศ. ..2557..

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานระบบเครือข่าย) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | |
|--|--|--|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| งานวิเคราะห์และวางแผนระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ 1. ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ เครือข่ายและระบบขององค์กรรองรับ รองรับ IPV6 | เพื่อเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ เครือข่ายและระบบขององค์กรให้ รองรับ IPV6 | ความเสี่ยง 1. อุปกรณ์ระบบเครือข่ายไม่ รองรับการทำงานแบบ IPV6 ปัจจัยเสี่ยง 1.1 ยัง ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการปรับปรุง อุปกรณ์ที่รองรับการทำงาน IPV6 | ด้านการ ดำเนินงาน | 5 | 5 | 25 |
| 2. จัดทำแผนการดำเนินงานและ จัดทำงบประมาณเพื่อปรับปรุงระบบ เครือข่ายในการรองรับ IPV6 | เพื่อดำเนินงานจัดทำแผนการ ดำเนินงานและจัดทำงบประมาณ เพื่อปรับปรุงระบบเครือข่าย | ความเสี่ยง 1. ไม่มีงบประมาณในการปรับปรุงระบบ เครือข่าย ปัจจัยเสี่ยง 1.1 ยังไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณเพื่อดำเนินงาน | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 |
| 3. ติดต่อขอหมายเลข IPV6 จากผู้ ให้บริการ | เพื่อนำ IPV6 ที่ได้รับจัดสรรจาก Uninet มาใช้งานภายใน มหาวิทยาลัย | ความเสี่ยง 1. ไม่มีหมายเลข IPV6 มาใช้งาน ปัจจัยเสี่ยง 1.1 เจ้าหน้าที่ Uninet ยังไม่จัด หมายเลข IPV6 แก่มหาวิทยาลัย | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 |
| 4. วางแผนการจัดสรรใช้งาน IPV6 ภายในองค์กร | เพื่อวางแผนการใช้งานระบบ IPV6 ภายในหน่วยงานต่างๆ ของ มหาวิทยาลัย | ความเสี่ยง 1. ไม่สามารถวางแผนหรือจัดสรรการใช้ งาน IPV6 ได้ ปัจจัยเสี่ยง 1.1 ยังไม่มีหมายเลข IPV6 | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 |

แผนและการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานระบบเครือข่าย) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| ขั้นตอน/ วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | ปัจจัยความเสี่ยง (3) | วิธีการจัดการ | | | | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|--|--|---|---------------|-------|----------|---|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| | | | Take | Treat | Transfer | Terminate | | | |
| 1. ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์เครือข่ายและระบบขององค์กรรองรับวัตถุประสงค์ เพื่อเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์เครือข่ายและระบบขององค์กรให้รองรับ IPV6 | 1. อุปกรณ์ระบบเครือข่ายใช้งานไม่รองรับการทำงานแบบ IPV6 | 1.1 ยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงอุปกรณ์ที่รองรับการทำงาน IPV6 | / | | | จัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการปรับปรุงอุปกรณ์เครือข่ายให้รองรับการทำงาน IPV6 | งานเครือข่าย คอมพิวเตอร์ | X | |

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) ○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
 x = ยังไม่เริ่มดำเนินการ และ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อส่วนงานย่อย งานธุรการและเลขานุการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|-----------------|
| งานเลขานุการ 1. ทำหนังสือเชิญประชุม วัตถุประสงค์ : เพื่อแจ้ง ให้ ผู้ร่วมประชุมทราบถึงวัน เวลา สถานที่ที่จะประชุม ทราบล่วงหน้า | สอบถามวาระการ ประชุมจากประธาน และผู้เข้าร่วมประชุม ก่อนและทำหนังสือเชิญ ล่วงหน้า 7 วัน | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | ทำหนังสือเชิญประชุม ล่าช้า | กำหนดวันเวลาให้ทุก ส่วนงานส่งหัวข้อการ ประชุมล่วงหน้า 7 วัน | งานธุรการและ เลขานุการ | |
| 2. เตรียมเอกสารการ ประชุม วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้เป็น เอกสารประกอบการประชุม | จัดเตรียมเอกสารการ ประชุมล่วงหน้าก่อน 1 วัน | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานธุรการและ เลขานุการ | |
| 3. บันทึกรายงานการ ประชุม วัตถุประสงค์ : เพื่อนำมา จัดทำเป็นรายงานการ ประชุม | จัดบันทึกพร้อมทั้ง บันทึกเสียงการประชุม | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานธุรการและ เลขานุการ | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|----------------------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|-----------------|
| 4. พิมพ์รายงานการประชุม และเสนอผู้ตรวจรายงานการประชุม วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐานในการประชุม | จัดทำรายงานการประชุมหลังจากประชุมไม่เกิน 10 วัน | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ | จัดทำรายงานการประชุมล่าช้า | จัดลำดับความสำคัญ ของการทำงานให้สอดคล้องกับระยะเวลา | งานธุรการและ เลขานุการ | |
| 5. จัดเก็บเอกสาร รายงานการประชุมเข้าเพิ่ม วัตถุประสงค์ : เพื่อรวบรวมจัดเก็บไว้ให้เป็นระเบียบ และสะดวกในการค้นหา | แยกประเภทเอกสาร เข้าแฟ้มให้ชัดเจน | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานธุรการและ เลขานุการ | |

ชื่อผู้รายงาน.....

(ชื่อหัวหน้าส่วนงานย่อย)

ตำแหน่ง...หัวหน้างานธุรการและเลขานุการ

วันที่...26..เดือน..พฤษภาคม..พ.ศ..2557..

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานธุรการและเลขาฯ) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความเสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|--|--------------------------------------|----------------------|---------|---------------------|----------|
| | | | | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับ ความเสี่ยง | จัดลำดับ |
| | | | | (5) | (6) | (7) | (8) |
| งานเลขานุการ 1. ทำหนังสือเชิญประชุม | เพื่อแจ้งให้ผู้ร่วมประชุมทราบถึง เรื่องวัน เวลาที่จะประชุมทราบ ล่วงหน้า | ความเสี่ยง 1. ทำหนังสือเชิญประชุมล่าช้า ปัจจัย เสี่ยง 1.1 ผู้เข้าร่วมประชุมแจ้งวาระการประชุมล่าช้า | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |
| 2. เตรียมเอกสารการประชุม | เพื่อใช้เป็นเอกสารประกอบการ ประชุม | ความเสี่ยง 2. จัดเตรียมเอกสารการประชุมไม่ทัน ปัจจัยเสี่ยง 2.1 ส่งเอกสารการประชุมล่าช้า | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |
| 3. บันทึกรายงานการประชุม | เพื่อนำมาจัดทำเป็นรายงานการ ประชุม | - | | | | | |
| 4. พิมพ์รายงานการประชุม และเสนอ ผู้ตรวจรายงานการประชุม | เพื่อใช้เป็นหลักฐานในการประชุม | ความเสี่ยง 3. พิมพ์รายงานการประชุมล่าช้า ปัจจัย เสี่ยง 3.1 เจ้าหน้าที่มีภาระงานมากต้องทำหลาย หน้าที่ | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 5. จัดเก็บเอกสารเข้าแฟ้ม | เพื่อความสะดวกในการค้นหา | ความเสี่ยง 4 เก็บเอกสารผิดแฟ้ม ปัจจัยเสี่ยง 4.1 เจ้าหน้าที่ขาดความรอบคอบในการคัดแยกเอกสาร | ด้านการ ดำเนินงาน | 1 | 3 | 3 | |

ชื่อส่วนงานย่อย งานบริการและซ่อมบำรุง ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|--------------------------------------|---|------------------------------------|-----------------|
| งานซ่อมบำรุง 1. เจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงรับแจ้งเครื่องคอมพิวเตอร์มีปัญหา วัตถุประสงค์ : เพื่อจะได้ทราบและจะได้ดำเนินการตรวจสอบเครื่องเสีย | เจ้าของเครื่องนำเครื่องส่งซ่อมพร้อมแจ้งอาการเครื่องเสียต่อเจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงโดยตรง | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานบริการและซ่อมบำรุง | |
| 2. เจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงตรวจสอบปัญหา วัตถุประสงค์ : เพื่อดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทาง การซ่อมบำรุง | เจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์ที่เสีย | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ | ไม่สามารถซ่อมแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา | จัดเรียงลำดับก่อนหลังเครื่องซ่อม และรีบแจ้งหน่วยงานเจ้าของเครื่องกรณีต้องเปลี่ยนอุปกรณ์ | งานบริการและซ่อมบำรุง | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมินและ วัตถุประสงค์ของการควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 3. แจ้งหน่วยงานที่ส่งซ่อมถ้า เครื่องมีปัญหาทางด้าน Hardware วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ หน่วยงานจัดทหอุปกรณ์มา ทดแทน | โทรศัพท์แจ้งเจ้าของ เครื่องเมื่อต้องเปลี่ยน อุปกรณ์ | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานบริการและ ซ่อมบำรุง | |
| 4. สสำรวจความพึงพอใจและ ประเมินผลการให้บริการ วัตถุประสงค์ : เพื่อนำผลการ ประเมินมาพัฒนาการ ให้บริการ | เจ้าหน้าที่ดูแลงานซ่อม ไปแจกแบบสอบถาม ด้วยตนเอง | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานบริการและ ซ่อมบำรุง | |
| 5. จัดทำรายงานสรุปผลเสนอ ต่อผู้บังคับบัญชา วัตถุประสงค์ : เพื่อจะได้ ทราบผลการดำเนินงานและ เป็นข้อมูลในการพัฒนาการ ให้บริการ | จัดทำรายงานให้แล้ว เสร็จภายใน 15 วันนับ จากวันที่ได้รับ แบบสอบถามกลับคืน | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | งานบริการและ ซ่อมบำรุง | |

ชื่อผู้รายงาน..นายภาณุวง เมฆไพบุลย์....
ตำแหน่ง..หัวหน้างานบริการและซ่อมบำรุง.
วันที่..26..เดือน..พฤษภาคม..พ.ศ. ..2557..

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานบริการและซ่อมบำรุง) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | |
|--|---|--|------------------------------------|----------------------|---|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ ระดับ ความ เสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| งานซ่อมบำรุง 1.1 เจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงรับแจ้งเครื่อง คอมพิวเตอร์มีปัญหา | เพื่อจะได้ทราบและจะได้ ดำเนินการตรวจสอบเครื่องเสีย | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 |
| 1.2 เจ้าหน้าที่ดูแลซ่อมบำรุงตรวจสอบปัญหา | เพื่อดำเนินการตรวจสอบ และหา แนวทางการซ่อมบำรุง | ความเสี่ยง 1. ไม่สามารถซ่อมแล้วเสร็จภายใน กำหนดเวลา ปัจจัยเสี่ยง 1.1 เจ้าหน้าที่ต้องดูแล เครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งมหาวิทยาลัยทำให้ซ่อมไม่ ทันตามระยะเวลา | ดำเนินงาน | 2 | 4 | 8 |
| 1.3 แจ้งหน่วยงานที่ส่งซ่อมถ้าเครื่องมีปัญหา ทางด้าน Hardware | เพื่อให้หน่วยงานจัดหาอุปกรณ์มา ทดแทน | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 3 | 3 |
| 1.4 สำนักรงความพึงพอใจและประเมินผลการ ให้บริการ | เพื่อนำผลการประเมินมาพัฒนาการ ให้บริการ | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 |
| 1.5 จัดทำรายงานสรุปผลเสนอต่อผู้บังคับบัญชา ให้บริการ | เพื่อจะได้ทราบผลการดำเนินงาน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาการ ให้บริการ | ไม่มี | ดำเนินงาน | 1 | 1 | 1 |

ชื่อส่วนงานย่อย งานสารสนเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|--|---|---|------------------------------------|-----------------|
| งานบำรุงรักษา สารสนเทศ 1. มีการตรวจสอบ สารสนเทศและอุปกรณ์ ของเครื่องแม่ข่ายที่ ให้บริการระบบ MIS และ เว็บไซต์ วัตถุประสงค์ : เพื่อ ตรวจสอบสภาพความ พร้อมใช้งานของข้อมูลใน ระบบสารสนเทศ, อุปกรณ์ ของเครื่องแม่ข่ายที่ ให้บริการของระบบ MIS , เว็บไซต์ และสิทธิ์ในการ เข้าใช้ระบบสารสนเทศ | 1. ทำบันทึกข้อความ แจ้งหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อขอข้อมูลผู้ ที่ไม่มีสิทธิ์เข้าใช้ระบบ MIS ปีละ 1 ครั้ง 2. จัดทำอุปกรณ์ สำรองเพื่อใช้ทดแทน อุปกรณ์หลักในกรณี ที่ไม่สามารถใช้งานได้ | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | 1. การพบทวนสิทธิ์ใน การเข้าใช้งานระบบ สารสนเทศต้อง ประสานงานร่วมกับ หน่วยงานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้อง ทำให้ล่าช้าใน การตรวจสอบสิทธิ์การ ใช้งาน 2. ฮาร์ดดีสในการเก็บ ข้อมูลชำรุดหรือต้อง เพิ่มขนาดความจุในการ จัดเก็บข้อมูล ไม่มี อุปกรณ์สำรอง | 1. ทำบันทึกข้อความ แจ้งหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อขอข้อมูล ผู้ที่ไม่มีสิทธิ์เข้าใช้ ระบบ MIS ทุก 3 เดือน 2. จัดสรร งบประมาณสำหรับ จัดทำอุปกรณ์สำรอง | งานสารสนเทศ งานสารสนเทศ | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|---|---|---|---|---------------------------------------|-----------------|
| <p>2. ปรับปรุงข้อมูลในระบบให้เป็นปัจจุบันและปรับปรุงระบบ MIS ให้สามารถทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์ที่มีอยู่ในปัจจุบันได้</p> <p>วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ข้อมูลในระบบทำงานถูกต้องและสามารถพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา</p> | <p>1. แนะนำ หรือให้ความรู้ ตลอดจนมีคู่มือการใช้ระบบ</p> <p>2. ผู้ดูแลระบบปรับปรุงแก้ไขระบบตามคำร้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ</p> <p>การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ</p> | <p>1. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเข้าข้อมูลเข้าสู่ระบบล่าช้าหรือผิดพลาด</p> <p>2. Source code บางส่วน ผู้ดูแลระบบไม่เชี่ยวชาญในการเข้าไปปรับปรุงแก้ไข</p> | <p>1. แนะนำ และให้ความรู้บุคลากร โดยจัดอบรมการใช้งานระบบ MIS ทุกปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการรับผิดชอบต่อข้อมูลและงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ</p> <p>2. ครองจัดหางบประมาณสำหรับจ้างหน่วยงานภายนอกเพื่อปรับปรุงแก้ไขระบบ</p> | <p>งานสารสนเทศ</p> <p>งานสารสนเทศ</p> | <p>(7)</p> |
| <p>3. สำรองข้อมูล วัตถุประสงค์ : เพื่อนำข้อมูลที่สำรองนำกลับมาใช้งานทดแทนข้อมูลที่ใช้งานจริงได้</p> | <p>มีการสำรองข้อมูลโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย</p> | <p>การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่เพียงพอ</p> | <p>อุปกรณ์สำหรับการสำรองข้อมูลยังไม่เพียงพอ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายสำหรับสำรองข้อมูล</p> | <p>การจัดสรรงบประมาณสำหรับจัดหาอุปกรณ์สำรองข้อมูล</p> | <p>งานสารสนเทศ</p> | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของการ ควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--|---|------------------------------------|-----------------|
| 4. ทดสอบการใช้งาน วัตถุประสงค์ : เพื่อ ทดสอบความสามารถใน การทำงานของระบบให้กับ ตรงความต้องการของผู้ใช้ และทดสอบข้อมูลที่สำรอง | นำข้อมูลที่สำรองมา ทดสอบการใช้งาน | การควบคุมที่มีอยู่ยังไม่ เพียงพอ | กระบวนการในการ สำรองอาจเกิดความ ผิดพลาดระหว่างการ สำรองข้อมูล | ควรมีทดสอบข้อมูลที่ สำรองก่อนใช้งานจริง ทุก 6 เดือน | งานสารสนเทศ | |

ชื่อผู้รายงาน..นางสาวลัดดา เชิดชมกลิ่น.

ตำแหน่ง...หัวหน้างานสารสนเทศ..

วันที่..26..เดือน..พฤษภาคม..พ.ศ. ..2557..

การประเมินความเสี่ยงของชิงงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานระบบเครือข่าย) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|--|--|--------------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|-------------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| งานบำรุงรักษาสารสนเทศ 1. มีการตรวจสอบสารสนเทศและอุปกรณ์ของ เครื่องแม่ข่ายที่ให้บริการระบบ MIS และ เว็บไซต์ | เพื่อตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้งาน ของข้อมูลในระบบสารสนเทศ, อุปกรณ์ ของเครื่องแม่ข่ายที่ให้บริการของระบบ MIS ,เว็บไซต์ และสิทธิ์ในการเข้าใช้ ระบบสารสนเทศ | ความเสี่ยง 1. การทบทวนสิทธิ์ในการเข้าใช้งาน ระบบสารสนเทศต้องประสานงานร่วมกับหน่วยงาน อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ล่าช้าในการตรวจสอบสิทธิ์ การใช้งาน ปัจจัยเสี่ยง 1.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ส่งข้อมูลหรือส่งข้อมูลล่าช้า | ด้านการ ดำเนินการ | 3 | 3 | 9 | |
| 2. ปรับปรุงข้อมูลในระบบให้เป็นปัจจุบันและ ปรับปรุงระบบ MIS ให้สามารถทำงานร่วมกับ ซอฟต์แวร์ที่มีอยู่ในปัจจุบันได้ | เพื่อให้ข้อมูลในระบบทำงานถูกต้องและ สามารถพร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา | ความเสี่ยง 2 ฮาร์ดแวร์ในการเก็บข้อมูลชำรุดหรือต้อง เพิ่มขนาดความจุในการจัดเก็บข้อมูล ไม่มีอุปกรณ์ สำรอง ปัจจัยเสี่ยง 2.1 งบประมาณที่ได้จากการ จัดสรรไม่เพียงพอ | ด้านการ ดำเนินการ | 4 | 4 | 16 | |
| | | ความเสี่ยง 1. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลเข้าสู่ ระบบล่าช้าหรือผิดพลาด ปัจจัยเสี่ยง 1.1 เจ้าหน้าที่ดูแลข้อมูลทำงานหลายหน้าที่ | ด้านการ ดำเนินการ | 2 | 4 | 8 | |

| งานที่ได้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|---|------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 3. สำรองข้อมูล | เพื่อนำข้อมูลที่สำรองนำกลับมาใช้ งานทดแทนข้อมูลที่ใช้งานจริงได้ | ความเสี่ยง 2. Source code บางส่วน ผู้ดูแลระบบ ไม่เชี่ยวชาญในการเข้าไปปรับปรุงแก้ไข ปัจจัยเสี่ยง 2.1 ผู้ดูแลระบบต้องใช้เวลาค่อนข้างนานในการ แก้ไข Source code ความเสี่ยง 1. อุปกรณ์สำหรับการสำรองข้อมูลยังไม่ เพียงพอ เช่น ม้วนเทป เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย สำหรับสำรองข้อมูล ปัจจัยเสี่ยง 1.1 งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอ | ด้านการ ดำเนินการ | 2 | 4 | 8 | |
| 4. ทดสอบการใช้งาน | เพื่อทดสอบความสามารถในการ ทำงานของระบบให้กับตรงความ ต้องการของผู้ใช้และทดสอบข้อมูลที่ ที่สำรอง | ความเสี่ยง 1. กระบวนการในการสำรองอาจเกิด ความผิดพลาดระหว่างการสำรองข้อมูล ปัจจัยเสี่ยง 1.1 ระบบกระแสไฟฟ้าที่ขาดข้องบอย | ด้านการ ดำเนินการ | 2 | 3 | 6 | |

แผนและการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (งานระบบสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| ขั้นตอน/ วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | วิธีการจัดการ | | | | การจัดการความเสี่ยง | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|---|---|---------------|-------|----------|-----------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| | | Take | Treat | Transfer | Terminate | | | | |
| 1. มีการตรวจสอบสารสนเทศและอุปกรณ์ของเครื่องแม่ข่ายที่ให้บริการระบบ MIS และเว็บไซต์ วัตถุประสงค์ เพื่อตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้งานของข้อมูลในระบบสารสนเทศ, อุปกรณ์ของเครื่องแม่ข่ายที่ให้บริการของระบบ MIS ,เว็บไซต์ และสิทธิ์ในการใช้ระบบสารสนเทศ | 1. ฮาร์ดิสต์ในการเก็บข้อมูลชำรุดหรือต้องเพิ่มขนาดความจุในการจัดเก็บข้อมูล ไม่มีอุปกรณ์สำรอง | / | | | | จัดการงบประมาณในการซื้ออุปกรณ์สำรอง | งานระบบสารสนเทศ | X | |

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) ○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด
 x = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

| ขั้นตอน/ วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | ปัจจัยความเสี่ยง (3) | วิธีการจัดการ | | | | การจัดการความเสี่ยง | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|---|--|---------------------------------------|---------------|-------|----------|--|---------------------|------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| | | | Take | Treat | Transfer | Terminate | | | | |
| 2. สำรองข้อมูล วัตถุประสงค์ เพื่อนำ ข้อมูลที่สำรองนำ กลับมาใช้งานทดแทน ข้อมูลที่ใช้งานจริงได้ | 1. อุปกรณ์สำหรับการ สำรองข้อมูลยังไม่เพียงพอ เช่น ม้วนเทป เครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย สำหรับสำรองข้อมูล | งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรไม่เพียงพอ | / | | | จัดหางบประมาณในการซื้ออุปกรณ์ สำรอง | งานระบบ สารสนเทศ | X | | |

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามที่กำหนด

○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

× = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

และ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา สำนักวิทยบริการ ๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|---|---|---|------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| 1.งานบริหารจัดการ 1.1 งานประกันคุณภาพการศึกษา 1.1.1 กำหนดวิเคราะหนโยบาย ประกันคุณภาพ | เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน | ความเสี่ยง เกณฑ์มาตรฐานมีการเปลี่ยนแปลง ต้องศึกษาและทำความเข้าใจใหม่ ปัจจัยเสี่ยง บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 1.1.2 ติดตาม/ผู้ดูแลตัวบ่งชี้ของแต่ละตัวบ่งชี้ | เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลหลักฐานและตรวจสอบความถูกต้อง | ความเสี่ยง หลักฐานไม่ตรงกับความต้องการผู้ตรวจ ประเมินคุณภาพ ปัจจัยเสี่ยง บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจ | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 1.1.3 สรุปรายงานผล | เพื่อจัดทำรายงานการประเมินตนเอง | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |

ชื่อส่วนงานย่อย ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|--|----------------------------------|--|--|--|-----------------|
| 1.งานผลิตสื่อ 1.1 โครงการผลิตสื่อ อีเลคทรอนิกส์ 1.1.1 สํารวจและ รวบรวมข้อมูล วัตถุประสงค์ เพื่อสำรวจความต้องการ ของอาจารย์ 1.1.2 ดำเนินงาน บันทึกการเรียนการสอน วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำวีดิทัศน์ 1.1.3 ลำดับภาพ และตรวจสอบความ ถูกต้อง | มีแบบสำรวจความ ต้องการรูปแบบการผลิต สื่อ มีการตรวจสอบสภาพ อุปกรณ์ก่อนการใช้งาน และจัดหาเครื่องมือ บำรุงรักษาอุปกรณ์ มีการตรวจสอบและ บำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์ | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - อุปกรณ์ชำรุดขณะใช้ งาน คอมพิวเตอร์มี ประสิทธิภาพไม่ เพียงพอ | - เสนอโครงการเพื่อ จัดหาและบำรุงรักษา อุปกรณ์ เสนอโครงการเพื่อ จัดหาอุปกรณ์ | ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|--|--|---|---|-----------------|
| <p>วัตถุประสงค์ เพื่อติดต่อและใส่เทคนิค พิเศษ</p> <p>1.1.4 ดำเนินการ นำส่งข้อมูลขึ้นเว็บไซต์ วัตถุประสงค์ เพื่อประเมินผลการ ดำเนินงาน</p> <p>1.1.5 สรุปและ ประเมินผล วัตถุประสงค์ เพื่อประเมินผลการ ดำเนินงาน</p> | <p>หลีกเลี่ยงการส่งข้อมูล ขึ้นเว็บไซต์ในช่วงที่มีการ ใช้งานอินเทอร์เน็ตมาก</p> <p>จัดทำสรุปโครงการและ ประเมินผลการ ดำเนินงาน</p> | <p>ไม่เพียงพอ</p> <p>เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์</p> | <p>ระยะเวลาในการนำ ข้อมูลขึ้นเว็บไซต์ใช้ เวลานาน</p> | <p>จัดทำระบบการ เผยแพร่สื่อการเรียน การสอนในเครือข่าย ภายใน</p> | <p>ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา</p> <p>ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา</p> | |

ชื่อผู้รายงาน อาจารย์สาธิต ไทยสงฆ์
ตำแหน่ง หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา
วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา สำนักวิทยบริการ ฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม (1) | วัตถุประสงค์ขั้นตอน (2) | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง (3) | ประเภท ของความ เสี่ยง (4) | การประเมินความเสี่ยง | | |
|---|--|---|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ ระดับ ความเสี่ยง (6) | จัดลำดับ (7) |
| 2.งานผลิตสื่อ 2.1 โครงการผลิตสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2.1.1 สํารวจและรวบรวมข้อมูล | เพื่อสำรวจความต้องการของอาจารย์ | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 |
| 2.1.2 ดำเนินงานบัณฑิตศึกษา การสอน | เพื่อจัดทำวีดิทัศน์ | ความเสี่ยง อุปกรณ์ชำรุดขณะใช้งาน ปัจจัยเสี่ยง ไม่มีอุปกรณ์สำรอง | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 3 | 9 |
| 2.1.3 ลำดับภาพและตรวจสอบ ความถูกต้อง | เพื่อตัดต่อและใส่เทคนิคพิเศษ | ความเสี่ยง คอมพิวเตอร์มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ ปัจจัยเสี่ยง คอมพิวเตอร์มีจำนวนข้อมูลในเครื่อง มาก | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 3 | 9 |
| 2.1.4 ดำเนินการนำเสนอข้อมูลขึ้น เว็บไซต์ | เพื่อเผยแพร่วีดิทัศน์แก่นักศึกษาและอาจารย์ | ความเสี่ยง ระยะเวลาในการนำข้อมูลขึ้นเว็บไซต์ ใช้เวลานาน ปัจจัยเสี่ยง อินเทอร์เน็ตไม่สามารถใช้งานได้ ขณะดำเนินงาน | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 3 | 6 |
| 2.1.5 สรุปและประเมินผล | เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 1 | 2 |

แผนและการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557
หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| ขั้นตอน/วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | ปัจจัยความเสี่ยง (3) | วิธีการจัดการ ความเสี่ยง | | | | กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|---|--|---------------------------------------|-----------------------------|-------|----------|---|--|---------------------------|-------------------------------------|
| | | | Take | Treat | Transfer | Terminate | | | |
| 2.งานผลิตสื่อ 2.1 โครงการผลิตสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 2.1.2 ดำเนินงานบันทึกการเรียนการสอน วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำวีดิทัศน์ | อุปกรณ์ชำรุดขณะใช้งาน | ไม่มีอุปกรณ์สำรอง | ✓ | | | เสนอโครงการเพื่อจัดหาและบำรุงรักษาอุปกรณ์ | มี.ค 2557/ ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | ○ | |
| 2.1.3 ลำดับภาพและตรวจสอบ ความถูกต้อง วัตถุประสงค์ เพื่อตัดต่อและใส่เทคนิคพิเศษ | คอมพิวเตอร์มีประสิทธิ ภาพไม่เพียงพอ | คอมพิวเตอร์มีจำนวนขุด ในเครื่องมาก | ✓ | | | เสนอโครงการเพื่อจัดหา อุปกรณ์ | ส.ค 2557/ ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | ○ | |

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) ○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด

x = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ชื่อส่วนงานย่อย ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา
 รายงานการประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายใน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2557

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|---|--|----------------------------------|--|---|------------------------------------|-----------------|
| 2. งานนวัตกรรม 2.1 พัฒนาระบบการ เรียนการสอนผ่าน เครือข่าย 2.1.1 วิเคราะห์ และออกแบบการสอน วัตถุประสงค์ เพื่อกำหนดเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ของการใช้ บทเรียน 2.1.2 ออกแบบ บทเรียน วัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำผังงานและบท ดำเนินเรื่อง | มีการร่วมกันกำหนด นโยบายและแนวทาง ปฏิบัติงาน | ไม่เพียงพอ | งานออกแบบพัฒนาสื่อ การเรียนการสอนไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด | บุคลากรมีการสำรวจ หรือสอบถามจาก ผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา ที่ต้องการ | ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | |
| | มีการจัดทำบทความ เรื่อง | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | | - | ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | |

| กระบวนการปฏิบัติงาน/ โครงการ/กิจกรรม/ ด้านของงานที่ประเมิน และวัตถุประสงค์ของ การควบคุม (1) | การควบคุมที่มีอยู่ (2) | การประเมินผล การควบคุม (3) | ความเสี่ยงที่ ยังมีอยู่ (4) | การปรับปรุง การควบคุม (5) | กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6) | หมายเหตุ (7) |
|--|---|--|---|---|--|-----------------|
| 2.1.3 พัฒนา บทเรียน <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อดำเนินการจัดทำ บทเรียน 2.1.4 ทดลองใช้ บทเรียน <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อตรวจสอบความ ถูกต้องและนำไปใช้ | มีการคัดกรองบทเรียนที่ ไม่มีการใช้งานออก มีการตรวจสอบและ ปรับปรุงบทเรียน | ไม่เพียงพอ เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | อุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน - | ใช้ Server ร่วมกับ ระบบ eLDTV - | ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | |
| 2.1.5 สรุปและ ประเมินผล <u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อประเมินผลการ ดำเนินงานและนำไป พัฒนาปรับปรุง | มีการจัดทำสรุปและ ประเมินผลการ ดำเนินงาน | เพียงพอ บรรลุวัตถุประสงค์ | - | - | ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | |

ชื่อผู้รายงาน อาจารย์สาธิต ไทยสงฆ์
ตำแหน่ง หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา
วันที่ 26 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2557

การประเมินความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| งานที่รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม | วัตถุประสงค์ขั้นตอน | ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง | ประเภท ของความ 4 (4) | การประเมินความเสี่ยง | | | |
|--|---|---|-------------------------------|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|
| | | | | โอกาส (5) | ผลกระทบ (6) | ระดับ ความเสี่ยง (7) | จัดลำดับ (8) |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| 3. งานนวัตกรรม | | | | | | | |
| 3.1 พัฒนาระบบการเรียนการสอนผ่าน เครือข่าย | | | | | | | |
| 3.1.1 วิเคราะห์และออกแบบ การสอน | เพื่อกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ การใช้บทเรียน | ความเสี่ยง งานออกแบบพัฒนาสื่อการเรียน การสอนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ปัจจัยเสี่ยง ผู้ออกแบบต้องอาศัยความรู้ ความ เชี่ยวชาญด้านเนื้อหาจากผู้เชี่ยวชาญ | ด้านการ ดำเนินงาน | 3 | 2 | 6 | |
| 3.1.2 ออกแบบบทเรียน | เพื่อจัดทำผังงานและบทดำเนินเรื่อง | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |
| 3.1.3 พัฒนามาบทเรียน | เพื่อดำเนินการจัดทำบทเรียน | ความเสี่ยง อุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ปัจจัยเสี่ยง ระบบ Moodle ไม่มี Server เฉพาะ | ด้านการ ดำเนินงาน | 4 | 3 | 12 | |
| 3.1.4 ทดลองใช้บทเรียน | เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและนำไปใช้ | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 2 | 4 | |
| 3.1.5 สรุปและประเมินผล พัฒนาปรับปรุง | เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและนำไป พัฒนาปรับปรุง | ไม่มี | ด้านการ ดำเนินงาน | 2 | 1 | 2 | |

แผนและการติดตามผลตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2557

หน่วยงาน/งาน ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษา สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

| ขั้นตอน/วัตถุประสงค์ (1) | ความเสี่ยง (2) | ปัจจัยความเสี่ยง (3) | วิธีการจัดการ | | | กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (4) | สถานะ ดำเนินงาน (5) | ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (6) |
|---|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-------|----------|--|---------------------------|-------------------------------------|
| | | | Take | Treat | Transfer | | | |
| 3.งานนวัตกรรม 3.1 พัฒนาระบบการเรียนการสอน ผ่านเครือข่าย 3.1.3 พัฒนابทเรียน วัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินการจัดทำ บทเรียน | อุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงาน | ระบบ Moodle ไม่มี Server เฉพาะ | ✓ | | | มี.ค 2557/ ศูนย์เทคโนโลยี การศึกษา | ○ | |
| หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้เพื่อใช้แสดงสถานะลงในช่อง (6) ○ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด * = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด x = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ และ ○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ | | | | | | | | |